



Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu  
Wydział Ekonomiczny w Szczecinie

Program studiów  
Dla kierunku  
„Inżynieria zarządzania”  
Studia I Stopnia

Studia: stacjonarne/niestacjonarne  
(wskazać formę lub formy studiów)

Profil: praktyczny  
(ogólnoakademicki / praktyczny)

Rok akademicki 2025/2026

# I. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA KIERUNKU STUDIÓW

|                                                                                                                    |                                           |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>nazwa kierunku studiów</b>                                                                                      | <b>INŻYNIERIA ZARZĄDZANIA</b>             |                                              |
| <b>Poziom kształcenia</b><br>(studia pierwszego stopnia / studia drugiego stopnia / jednolite studia magisterskie) | <b>Studia pierwszego stopnia</b>          |                                              |
| <b>Profil kształcenia</b>                                                                                          | praktyczny                                |                                              |
| <b>Forma studiów</b><br>stacjonarne/niestacjonarne                                                                 | <b>niestacjonarne</b>                     |                                              |
| <b>Czas trwania studiów (w semestrach)</b>                                                                         | <b>7</b>                                  |                                              |
| <b>Łączna liczba punktów ECTS dla danej formy studiów.</b>                                                         | <b>210</b>                                |                                              |
| <b>Łączna liczba godzin określona w programie studiów</b>                                                          | <b>Studia stacjonarne</b><br><b>3 339</b> | <b>Studia niestacjonarne</b><br><b>2 575</b> |
| <b>Tytuł zawodowy nadawany absolwentom</b>                                                                         | <b>inżynier</b>                           |                                              |
| <b>Wymiar praktyk zawodowych.</b>                                                                                  | <b>960 godzin</b>                         |                                              |
| <b>Język prowadzenia studiów</b>                                                                                   | <b>Polski</b>                             |                                              |
| <b>Rok rozpoczęcia cyklu kształcenia</b>                                                                           | <b>2025</b>                               |                                              |

## II. EFEKTY UCZENIA SIĘ

| symbol efektu                   | opis efektów uczenia się dla absolwenta studiów I stopnia na kierunku INŻYNIERIA ZARZĄDZANIA                                                                           | kod uniwersalnej charakterystyki poziomu drugiego dla kwalifikacji na poziomie VI | kod charakterystyki poziomu drugiego dla kwalifikacji na poziomie VI umożliwiających uzyskanie kompetencji inżynierskich |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WIEDZA</b>                   |                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                                                          |
| <b>Absolwent zna i rozumie:</b> |                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                                                          |
| IZ_I_W01                        | zasady kształtowania konstrukcji systemów technicznych                                                                                                                 | P6S_WG                                                                            | P6S_WG                                                                                                                   |
| IZ_I_W02                        | zagadnienia z zakresu matematyki, fizyki, statystyki, informatyki przydatne do rozwiązywania zaawansowanych zadań z zakresu inżynierii                                 | P6S_WG                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W03                        | fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji oraz miejsce i rolę nauk o zarządzaniu w systemie nauk oraz kierunki ich rozwoju i powiązania z innymi obszarami nauki | P6S_WG                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W04                        | w stopniu zaawansowanym zasady rysunku technicznego, grafiki inżynierskiej i projektowania inżynierskiego                                                              | P6S_WG                                                                            | P6S_WG                                                                                                                   |
| IZ_I_W05                        | kluczowe pojęcia i mechanizmy ekonomiczne na poziomie mikro- i makroekonomii oraz uwarunkowania konkurencji na rynkach krajowych i międzynarodowych                    | P6S_WK                                                                            | P6S_WK                                                                                                                   |
| IZ_I_W06                        | zaawansowane metody, techniki, narzędzia i materiały stosowane przy projektowaniu procesów i systemów w inżynierii zarządzania                                         | P6S_WG                                                                            | P6S_WG                                                                                                                   |
| IZ_I_W07                        | funkcjonowanie podmiotów produkcyjnych w gospodarce                                                                                                                    | P6S_WK                                                                            | P6S_WK                                                                                                                   |
| IZ_I_W08                        | w zaawansowanym stopniu cykl życia produktów, urządzeń, obiektów, procesów i systemów technicznych                                                                     | P6S_WG                                                                            | P6S_WG                                                                                                                   |
| IZ_I_W09                        | zagadnienia z zakresu zarządzania strategicznego, operacyjnego i marketingu, zarządzania jakością i działalnością gospodarczą                                          | P6S_WG                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W10                        | podstawowe zagadnienia niezbędne do rozumienia ekonomicznych, społecznych, finansowych i prawnych uwarunkowań inżynierii zarządzania                                   | P6S_WK                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W11                        | zagadnienia niezbędne do rozumienia gospodarczych uwarunkowań działalności inżynierskiej                                                                               | P6S_WK                                                                            | P6S_WK                                                                                                                   |
| IZ_I_W12                        | na poziomie podstawowym mechanizm rynkowy, teorię cen oraz konsumenta i jego zachowań rynkowych we współczesnej gospodarce                                             | P6S_WG                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W13                        | zagadnienia dotyczące procesów komunikowania interpersonalnego i społecznego, rodzaje i uwarunkowania więzi organizacyjnych                                            | P6S_WG                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W14                        | znaczenie kapitału ludzkiego w doskonaleniu organizacji produkcji oraz w działaniach innowacyjnych                                                                     | P6S_WK                                                                            |                                                                                                                          |
| IZ_I_W15                        | techniki pozyskiwania danych i informacji praktycznych, teoretycznych i naukowych z zakresu inżynierii zarządzania                                                     | P6S_WG                                                                            |                                                                                                                          |

|                           |                                                                                                                                                                                                                              |                  |        |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|
| IZ_I_W16                  | podstawowe normy i reguły prawne, organizacyjne, finansowe i etyczne dotyczące funkcjonowania podmiotów gospodarczych produkcyjnych i usługowych                                                                             | P6S_WK           | P6S_WK |
| IZ_I_W17                  | zagadnienia związane z zarządzaniem jakością oraz metodami doskonalenia organizacji i innowacji                                                                                                                              | P6S_WG           |        |
| IZ_I_W18                  | podstawowe pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej, prawa autorskiego oraz norm etycznych, zasady korzystania z zasobów informacji patentowej                                                              | P6S_WK           |        |
| IZ_I_W19                  | podstawowe zasady i formy prowadzenia własnej działalności gospodarczej z wykorzystaniem wiedzy z zakresu inżynierii zarządzania                                                                                             | P6S_WK           | P6S_WK |
| IZ_I_W20                  | zarządzanie procesami technicznymi i technologicznymi oraz ochroną środowiska                                                                                                                                                | P6S_WG           | P6S_WG |
| <b>UMIEJĘTNOŚCI</b>       |                                                                                                                                                                                                                              |                  |        |
| <b>Absolwent potrafi:</b> |                                                                                                                                                                                                                              |                  |        |
| IZ_I_U01                  | dokonać krytycznej analizy i interpretacji mechanizmów funkcjonowania gospodarki oraz typowych problemów z zakresu inżynierii zarządzania                                                                                    | P6S_UW           |        |
| IZ_I_U02                  | pozyskiwać informacje z literatury, baz danych, oraz innych właściwie dobranych źródeł (także w języku obcym), interpretować i kompilować pozyskane informacje, a także wyciągać wnioski oraz formułować i uzasadniać opinie | P6S_UW           | P6S_UW |
| IZ_I_U03                  | wykorzystywać standardowe narzędzia analizy ilościowej i jakościowej do oceny i prognozowania zjawisk ekonomicznych i społecznych oraz działań inżynierskich                                                                 | P6S_UW           | P6S_UW |
| IZ_I_U04                  | prawidłowo posługiwać się odpowiednimi normami i regułami prawnymi, ekonomicznymi, technicznymi i etycznymi w celu rozwiązania konkretnych problemów inżynierskich                                                           | P6S_UW           | P6S_UW |
| IZ_I_U05                  | podejmować i wyznaczać zadania w zespole, również interdyscyplinarnym, brać udział w debacie - przedstawiać i oceniać różne opinie i stanowiska                                                                              | P6S_UK<br>P6S_UO |        |
| IZ_I_U06                  | przygotować dobrze udokumentowane opracowania pisemne z zakresu inżynierii zarządzania, również interdyscyplinarne i innowacyjne                                                                                             | P6S_UK           |        |
| IZ_I_U08                  | przygotować i przedstawić w języku polskim prezentację ustną, dotyczącą zagadnień z zakresu inżynierii zarządzania                                                                                                           | P6S_UK           |        |
| IZ_I_U09                  | komunikować się przy pomocy języka obcego w zakresie studiowanego kierunku, zgodnie z wymaganiami określonymi dla poziomu B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego                                              | P6S_UK           |        |
| IZ_I_U10                  | planować i prowadzić badania z zakresu inżynierii zarządzania                                                                                                                                                                | P6S_UW           | P6S_UW |
| IZ_I_U11                  | samodzielnie kształcić się                                                                                                                                                                                                   | P6S_UU           |        |
| IZ_I_U12                  | posługiwać się technikami przekazu informacji właściwymi dla działalności inżynierskiej, w tym także uczestniczyć w debacie                                                                                                  | P6S_UK           |        |
| IZ_I_U13                  | wykorzystywać typowe dla inżynierii zarządzania systemy informatyczne, również służące do symulacji oraz interpretować uzyskane wyniki i formułować wnioski                                                                  | P6S_UW           | P6S_UW |
| IZ_I_U14                  | wykorzystać typowe dla inżynierii zarządzania metody symulacyjne i eksperymentalne do formułowania i rozwiązywania zadań inżynierskich                                                                                       | P6S_UW           | P6S_UW |
| IZ_I_U15                  | przy formułowaniu i rozwiązywaniu zadań, również nietypowych i nie w pełni przewidywalnych warunkach, z                                                                                                                      | P6S_UW<br>P6S_UO | P6S_UW |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |        |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|
|                                 | zakresu inżynierii zarządzania dostrzegać ich aspekty pozatechniczne                                                                                                                                                                                       |                            |        |
| IZ_I_U16                        | podjąć pracę w środowisku zawodowym oraz zastosować zasady bezpieczeństwa związane z pracą                                                                                                                                                                 | P6S_UW                     | P6S_UW |
| IZ_I_U17                        | dokonać krytycznej analizy sposobu funkcjonowania i ocenić istniejące rozwiązania techniczne, w szczególności systemy, obiekty, urządzenia, procesy, usługi                                                                                                | P6S_UW                     | P6S_UW |
| IZ_I_U18                        | dokonać identyfikacji i sformułować specyfikację prostych zadań inżynierskich, charakterystycznych dla określonej dziedziny wiedzy                                                                                                                         | P6S_UW                     | P6S_UW |
| IZ_I_U19                        | ocenić przydatność rutynowych metod i narzędzi do rozwiązywania zaawansowanych zadań inżynierskich                                                                                                                                                         | P6S_UW                     | P6S_UW |
| IZ_I_U20                        | zaprojektować oraz zrealizować system lub proces, sporządzić dokumentację inwestycji                                                                                                                                                                       | P6S_UW                     | P6S_UW |
| <b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |        |
| <b>Absolwent jest gotów do:</b> |                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |        |
| IZ_I_K01                        | doskonalenia i uzupełniania kompetencji przez całe życie, inspirowania i organizowania procesu uczenia się innych osób, samodzielnej pracy                                                                                                                 | P6S_KR<br>P6S_KK           |        |
| IZ_I_K02                        | rozumienia pozatechnicznych aspektów i skutków działalności inżynierskiej, w tym jej wpływu na środowisko i związanej z tym odpowiedzialności za podejmowane decyzje                                                                                       | P6S_KO                     |        |
| IZ_I_K03                        | aktywnego uczestnictwa w grupie opracowującej projekty gospodarcze i techniczne, również interdyscyplinarne                                                                                                                                                | P6S_KO                     |        |
| IZ_I_K04                        | sprawnego i skutecznego planowania, organizowania, koordynowania i kontrolowania określonych zadań i projektów wykorzystując wiedzę naukową i praktyczną, również pomoc ekspertów                                                                          | P6S_KR                     |        |
| IZ_I_K05                        | prawidłowego identyfikowania i rozstrzygania dylematów związanych z wykonywaniem zawodu                                                                                                                                                                    | P6S_KO<br>P6S_KR<br>P6S_KK |        |
| IZ_I_K06                        | inicjowania i uczestniczenia w przygotowaniu projektów gospodarczych uwzględniając aspekty ekonomiczne, prawne i polityczne                                                                                                                                | P6S_KO<br>P6S_KK           |        |
| IZ_I_K07                        | myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy                                                                                                                                                                                                              | P6S_KO                     |        |
| IZ_I_K08                        | odpowiedzialnego i kompleksowego przygotowania się do pracy, planowania i wykonywania zadań z uwzględnieniem zasad etyki                                                                                                                                   | P6S_KR                     |        |
| IZ_I_K09                        | odpowiedniego określania priorytetów służących realizacji zadania określonego przez siebie lub innych                                                                                                                                                      | P6S_KO                     |        |
| IZ_I_K10                        | formułowania i przekazywania społeczeństwu informacji i opinii dotyczących osiągnięć techniki w zakresie procesów produkcji i działalności inżynierskiej, podejmowania starania, aby przekazywać takie informacje i opinie w sposób powszechnie zrozumiały | P6S_KR<br><br>P6S_KO       |        |

**III. ZAJĘCIA LUB GRUPY ZAJĘĆ NIEZŁAŻNIE OD FORMY PROWADZENIA  
WRAZ Z PRZYPISANIEM DO NICH EFEKTÓW UCZEANI SIĘ I TREŚCI  
PROGRAMOWYCH ZAPEWNIJĄCYCH UZYSKANIE EFEKTÓW**

**A) PRZYPISANIE EFEKTÓW UCZENIA SIĘ DO ZAJĘĆ LUB GRUPY ZAJĘĆ NIEZALEŻNIE OD  
FORMY ICH PROWADZENIA**



[illegible]

#### IV. PROGRAM STUDIÓW

W ramach studiów I stopnia na kierunku Inżynieria zarządzania oferowane są następujące specjalności:

- Bezpieczeństwo i higiena pracy
- Inżynieria zarządzania jakością w produkcji i usługach
- Inżynieria zarządzania procesami produkcyjnymi
- Ekoinżynieria i ekoenergetyka
- Sztuczna inteligencja i jej zastosowanie w inżynierii zarządzania
- Lean Enterprise

##### A) PRZYPORZĄDKOWANIE KIERUNKU STUDIÓW DO DYSYCYPLIN NAUKOWYCH

| L.p. | Dyscypliny naukowe            | % PUNKTÓW ECTS |
|------|-------------------------------|----------------|
| 1.   | Nauki o zarządzaniu i jakości | 56             |
| 2.   | Inżynieria mechaniczna        | 44             |

##### B) PODSTAWOWE WSKAŹNIKI ECTS OKREŚLONE DLA PROGRAMU STUDIÓW

| Nazwa wskaźnika                                                                                                                                                                                                                                                             | Liczba punktów ECTS/Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia                                                                                                     | STUDIA STACJONARNE<br>114,6       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | STUDIA NIESTACJONARNE<br>83,8     |
| Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom kształtującym umiejętności praktyczne                                                                                                                                                                                  | STUDIA STACJONARNE<br>121,7       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | STUDIA NIESTACJONARNE<br>105,1    |
| Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych – w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne | 12                                |
| Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru                                                                                                                                                                                                              | 95                                |

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym | 38 |
|-----------------------------------------------------------------|----|

### C) WYMIAR, ZASADY I FORMY ODBYWANIA PRAKTYK ZAWODOWYCH

Praktyki zawodowe są integralną częścią procesu dydaktycznego, co zgodnie z wymaganiami programowymi dla studiów I stopnia, jest odzwierciedleniem ich zawodowego charakteru. Zgodnie z obowiązującym regulaminem studiów Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu, Wydziału Ekonomicznego w Szczecinie, praktyki zawodowe są obowiązkowe (są przedmiotem).

#### • Wymiar praktyk zawodowych

Szczegóły związane z odbywaniem praktyk określa Dziekan Wydziału. Dla kierunku Inżynieria zarządzania I stopnia przewidziane są następujące regulacje: student ma możliwość realizacji praktyki w trakcie całego przebiegu studiów, już od pierwszego roku studiów. Od roku akademickiego 2019/20, zgodnie z regulacjami ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce z dn. 20 lipca 2018, obowiązujący wymiar godzin praktyk na studiach pierwszego stopnia wynosi: 6 miesięcy/24 tygodnie/960 godzin.

#### • Zasady i formy odbywania praktyk zawodowych

- 1) Biuro Karier i Praktyk (dalej: BKiP) jest organizatorem i koordynatorem praktyki zawodowej dla studentów studiów I i II stopnia;
- 2) BKiP wspiera studenta i doradza w zakresie poszukiwania miejsca praktyk;
- 3) BKiP prowadzi monitoring realizowanych praktyk;
- 4) Student ma możliwość zorganizowania praktyki:
  - a) za pośrednictwem BKiP,
  - b) samodzielnie.
- 5) Jeżeli student chce zorganizować praktykę **za pośrednictwem Biura Karier i Praktyk**, zobowiązany jest do:
  - a) wypełnienia deklaracji udostępnionej w Extranecie w wersji elektronicznej lub osobiście w Biurze Karier i Praktyk w wersji papierowej w terminie określonym przez Biuro Karier i Praktyk, nie później niż na 2 tygodnie przed terminem rozpoczęcia praktyk,
  - b) dostarczenia do Biura Karier i Praktyk CV w wersji papierowej lub elektronicznej.
- 6) Jeżeli student chce zorganizować praktykę **samodzielnie**, zobowiązany jest do wypełnienia deklaracji w wersji elektronicznej lub papierowej potwierdzonej przez praktykodawcę w terminie określonym przez Biuro Karier i Praktyk, jednak nie później niż na 2 tygodnie przed terminem rozpoczęcia praktyk.
- 7) Miejsce odbywania praktyki zatwierdza opiekun merytoryczny praktyk wyznaczony przez Dziekana Wydziału. Opiekun merytoryczny w razie wątpliwości co do miejsca odbywania praktyk przeprowadza szczegółową rozmowę ze studentem i opiekunem wyznaczonym ze strony firmy odnośnie kryteriów jakościowych doboru miejsca odbywania praktyk przez studenta oraz infrastruktury i wyposażenia miejsca odbywanych praktyk.
- 8) Po otrzymaniu przez studenta pozytywnej oceny dot. miejsca praktyki zawodowej przez opiekuna merytorycznego, BKiP przygotowuje dokumentację kierującą na praktykę zawodową.
- 9) Praktyka jest realizowana zgodnie z programem praktyk dla danego kierunku studiów.
- 10) Uczelnia nie pokrywa kosztów związanych z praktykami (np. ubezpieczenie NNW, OC, dojazdu, noclegu).
- 11) Student zobowiązany jest do rozliczenia praktyki zawodowej zgodnie z regulaminem praktyk w ciągu dwóch tygodni od dnia zakończenia praktyki zawodowej.

- 12) Dokumentacja z odbytej praktyki podlega ocenie formalnej przez BKiP oraz ocenie merytorycznej przez opiekuna kierunku.
- 13) Opiekun merytoryczny praktyk na podstawie dzienniczka praktyk oraz oceny opiekuna praktyk u praktykodawcy weryfikuje, czy student osiągnął zakładane efekty uczenia się i na tej podstawie zalicza praktykę zawodową.
- 14) Decyzję końcową o zaliczeniu praktyki zawodowej podejmuje Dziekan Wydziału.
- 15) Zaliczenie przez studenta praktyki w pełnym wymiarze jest warunkiem dopuszczenia studenta do egzaminu dyplomowego.

Zasady zaliczania praktyk na podstawie aktywności zawodowej i potwierdzonych efektów uczenia się.

- 1) Na pisemny wniosek student może ubiegać się o częściowe lub całkowite zaliczenie praktyk na podstawie wykonywanej pracy zawodowej trwającej minimum:
  - a) 3 miesiące zatrudnienia (dotyczy studentów, którzy rozpoczęli studia do 30 września 2019 r. oraz wszystkich studentów studiów II stopnia),
  - b) 6 miesięcy zatrudnienia (dotyczy studentów studiów I stopnia, którzy rozpoczęli studia po 01 października 2019 r.).
- 2) O wymiarze zaliczenia praktyk w całości lub części na podstawie wykonywanej pracy zawodowej decyduje Dziekan na podstawie złożonej dokumentacji. Decyzja jest podejmowana w przeciągu 2 tygodni od momentu złożenia w BKiP kompletnej dokumentacji. Przy ustaleniu zmniejszonego wymiaru praktyk brany jest pod uwagę staż pracy oraz jej zgodność z kierunkiem studiów lub specjalnością.
- 3) O zaliczenie praktyk może ubiegać się student, który:
  - a) wykonuje lub wykonywał pracę bądź odbywał staż - w tym przypadku do wniosku należy dołączyć aktualne zaświadczenie o zatrudnieniu lub świadectwo pracy wraz z zakresem obowiązków oraz z potwierdzeniem realizacji efektów uczenia się w wykonywanej pracy zawodowej,
  - b) pracuje (współpracuje) lub pracował (współpracował) w ramach własnej działalności gospodarczej – w tym przypadku do wniosku należy dołączyć zaświadczenie o prowadzeniu działalności gospodarczej wraz z potwierdzeniem realizacji efektów uczenia się w wykonywanej pracy zawodowej oraz aktualny wydruk Centralnej Ewidencji Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG), Biuro Karier i Praktyk umawia studenta na rozmowę z opiekunem merytorycznym praktyk w celu potwierdzenia efektów uczenia się przez opiekuna merytorycznego. W trakcie spotkania, opiekun merytoryczny wypełnia formularz w którym zatwierdza zaliczenie praktyk i efektów uczenia się na podstawie rozmowy i dokumentacji przedstawionej przez studenta.
  - c) wykonuje lub wykonywał inne aktywności zawodowe - w tym przypadku do wniosku należy dołączyć dokument potwierdzający aktywność zawodową (np. referencje, zaświadczenie) oraz potwierdzenie realizacji efektów uczenia się w wykonywanej aktywności zawodowej podpisane przez uprawnioną do tego osobę Studentom będącym pracownikami służb mundurowych w uzasadnionych przypadkach związanych z koniecznością zachowania poufności informacji Dziekan może zaliczyć praktykę bez przekładania wszystkich lub części wymaganych dokumentów.
- 4) W przypadku częściowego zaliczenia praktyk student ma obowiązek zaliczenia pozostałej części zgodnie z programem praktyk, co jest warunkiem dopuszczania studenta do egzaminu dyplomowego.
- 5) W przypadku studentów I stopnia, gdzie wymiar praktyk wynosi 960 godzin, student może wnioskować o zaliczenie częściowe w wymiarze 160 godzin (1 miesiąc) co daje możliwość zaliczenia podstawowych modułów z programu praktyk jakąkolwiek aktywnością zawodową. Natomiast 800 godzin należy zrealizować zgodnie z kierunkiem studiów tak, aby student osiągnął efekty uczenia się założone w modułach programowych praktyk.

## D) SPOSOBY WERYFIKACJI OCENY EFEKTÓW UCZENIA SIĘ OSIĄGANÝCH PRZEZ STUDENTA W TRAKCIE CAŁEGO CYKLU KSZTAŁCENIA

Walidacja efektów uczenia się założonych w programie studiów, uszczegółowionych w kartach przedmiotu poprzez przedmiotowe efekty uczenia się, dotyczy trzech obszarów: wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych. Niektóre z metod weryfikacji efektów uczenia się pozwalają na ocenę w więcej niż jednym obszarze.

Metody weryfikacji oceny efektów uczenia się:

| Kategoria | Wiedza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Umiejętności                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kompetencje społeczne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metody:   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Egzaminy ustne – standaryzowane</li> <li>- Egzaminy pisemne – pytania otwarte, testy jedno –, bądź wielokrotnego wyboru, tekst z lukami, mini – testy, zadania, zadania rachunkowe</li> <li>- Ocena prac pisemnych, indywidualnych lub zespołowych, np.: projekty, scenariusze działań, analizy przypadku, symulacje procesów, recenzje artykułów</li> <li>- Ocena prezentacji projektu zespołowego lub indywidualnego w oparciu o prezentacje multimedialne, scenariusze, symulacje etc.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Egzaminy ustne i pisemne</li> <li>- Obserwacja wykonania zadania lub projektu indywidualnego lub zespołowego</li> <li>- Ocena pracy indywidualnej lub zespołowej podczas zajęć</li> <li>- Ocena aktywności podczas działań praktycznych</li> <li>- Ocena prezentacji/projektu rozwiązującego problem inżynierski</li> <li>- Obserwacja i analiza prac lub innych wyników działań studenckich</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obserwacja i analiza projektów lub zadań pod kątem gotowości do podejmowania działań zgodnych ze wskazanymi kompetencjami społecznymi,</li> <li>- Obserwacja zachowań i kompetencji społecznych podczas działań praktycznych</li> <li>- Samoocena</li> <li>- Ocena aktywności poza zajęciami – udział w kołach zainteresowań, konferencjach naukowych, konkursach, projektach</li> </ul> |

Wskazane metody weryfikacji wykorzystywane są również w trybie zdalnym.

## E) PLANY STUDIÓW

**Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu, Wydział Ekonomiczny w Szczecinie - Plan studiów dla naboru 2024/2025**

**Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie) – Inżynieria Zarządzania**

| Lp                                                   | Przedmiot                                        | Ilość<br>godzin | Rok I  |     |   |    |     |        |     |     |    |    | Rok II |      |     |      |     |        |    |      |     |      | Rok III |    |    |      |      |        |     |    |    |      | Rok IV |     |       |     |    |      |    |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|--------|-----|---|----|-----|--------|-----|-----|----|----|--------|------|-----|------|-----|--------|----|------|-----|------|---------|----|----|------|------|--------|-----|----|----|------|--------|-----|-------|-----|----|------|----|
|                                                      |                                                  |                 | Sem. 1 |     |   |    |     | Sem. 2 |     |     |    |    | Sem. 3 |      |     |      |     | Sem. 4 |    |      |     |      | Sem. 5  |    |    |      |      | Sem. 6 |     |    |    |      | Sem. 7 |     |       |     |    |      |    |
|                                                      |                                                  |                 | W      | Ć   | L | P  | E   | ECTS   | W   | Ć   | L  | P  | E      | ECTS | W   | Ć    | L   | P      | E  | ECTS | W   | Ć    | L       | P  | E  | ECTS | W    | Ć      | L   | P  | E  | ECTS | W      | Ć   | L     | P   | E  | ECTS |    |
| 1.                                                   | BHP                                              | 4               |        |     |   |    | 4zz | 0      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 2.                                                   | Podstawy ekonomii                                | 38              |        | 6z  |   |    | 32  | 3      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 3.                                                   | Matematyka I                                     | 56              | 20E    | 36z |   |    |     | 4      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 4.                                                   | Metody efektywnego uczenia się                   | 12              | 12z    |     |   |    |     | 1      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 5.                                                   | Podstawy prawa                                   | 20              | 20E    |     |   |    |     | 2      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 6.                                                   | Ergonomia i bezpieczeństwo pracy                 | 46              | 18E    | 18z |   | 10 |     | 3      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 7.                                                   | Podstawy zarządzania                             | 72              | 30E    | 32z |   | 10 |     | 4      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 8.                                                   | Podstawy marketingu                              | 38              |        | 6z  |   |    | 32  | 3      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 9.                                                   | Wprowadzenie do techniki                         | 28              | 28E    |     |   |    |     | 2      |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 10.                                                  | Matematyka II                                    | 56              |        |     |   |    |     | 20E    | 36z |     |    |    |        | 4    |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 11.                                                  | Fizyka                                           | 46              |        |     |   |    |     | 18E    |     | 28z |    |    | 4      |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 12.                                                  | Technologia informacyjna                         | 22              |        |     |   |    |     |        |     | 6z  |    | 16 | 3      |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 13.                                                  | Podstawy psychologii                             | 20              |        |     |   |    |     | 20E    |     |     |    |    | 2      |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 14.                                                  | Zarządzanie produkcją                            | 78              |        |     |   |    |     | 28E    | 30z |     | 20 |    | 4      |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 15.                                                  | Podstawy projektowania inżynierskiego            | 52              |        |     |   |    |     | 26E    | 26z |     |    |    | 3      |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 16.                                                  | Podstawy logistyki                               | 38              |        |     |   |    |     |        | 6z  |     |    | 32 | 3      |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 17.                                                  | Statystyka                                       | 72              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 22E  |     | 30z  | 20  |        | 4  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 18.                                                  | Ochrona własności intelektualnej                 | 18              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 18z  |     |      |     |        | 1  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 19.                                                  | Finanse przedsiębiorstw                          | 40              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 18E  | 22z |      |     |        | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 20.                                                  | Metrologia                                       | 38              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 18E  |     | 20z  |     |        | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 21.                                                  | Zarządzanie projektami inżynierskimi             | 94              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 28E  | 36z |      | 30  |        | 4  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 22.                                                  | Zarządzanie zasobami ludzkimi                    | 50              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 26E  | 24z |      |     |        | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 23.                                                  | Język obcy                                       | 90              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        | 15z  |     |      | 30  | 3      |    |      | 15z |      |         | 30 | 3  |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 24.                                                  | Wyzwania rynku pracy                             | 20              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        | 4z |      |     | 16   | 1       |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 25.                                                  | Materiałoznawstwo i towaroznawstwo               | 49              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      | 22E | 18z  | 9z  |        | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 26.                                                  | Zarządzanie jakością                             | 40              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      | 8z  |      |     | 32     | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 27.                                                  | Zarządzanie wiedzą w organizacji                 | 24              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      | 24E |      |     |        | 1  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 28.                                                  | Zarządzanie procesowe                            | 52              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      | 28E | 24z  |     |        | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 29.                                                  | Podstawy mechaniki i automatyki                  | 64              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      | 24E | 24z  | 16z |        | 3  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 30.                                                  | Projektowanie i modelowanie procesów biznesowych | 83              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      | 26E | 22z  | 20z | 15     | 4  |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 31.                                                  | Metodyka projektu inżynierskiego                 | 18              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      | 18z |      |         |    | 1  |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 32.                                                  | Informatyka w zarządzaniu                        | 57              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     | 42z  | 15      |    | 4  |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 33.                                                  | Design Thinking                                  | 26              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      | 6z  |      |         | 20 | 2  |      |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 34.                                                  | Język obcy branżowy                              | 30              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      | 15z |      |         |    | 3  |      | 15z  |        |     |    |    | 3    |        |     |       |     |    |      |    |
| 35.                                                  | Rachunkowość dla inżynierów                      | 62              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     | 22E  | 30z     |    | 10 | 4    |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 36.                                                  | Controlling w zarządzaniu                        | 52              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     | 22E  | 30z     |    |    | 4    |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| 37.                                                  | Badania operacyjne z elementami ekonometrii      | 73              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      | 22E  |        | 36z | 15 |    |      | 4      |     |       |     |    |      |    |
| 38.                                                  | Inżynieria systemów i analiza systemowa          | 44              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      | 22E  | 22z    |     |    |    |      | 4      |     |       |     |    |      |    |
| 39.                                                  | Grafika komputerowa                              | 65              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      | 22E  |        | 28z | 15 |    |      | 4      |     |       |     |    |      |    |
| 40.                                                  | Společná odpowiedzialność biznesu                | 24              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        |     | 24E   |     | 1  |      |    |
| 41.                                                  | Innowacyjność w inżynierii zarządzania           | 32              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        | 32E |       |     | 3  |      |    |
| 42.                                                  | Prognostowanie w zarządzaniu przedsiębiorstwem   | 54              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        |     |    |    |      |        | 26E |       | 28z |    | 3    |    |
| 43.                                                  | Przedmioty specjalnościowe                       | 432             |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     | 40   | 30      | 34 | 20 | 0    | 9    | 60     | 44  | 28 | 20 | 0    | 9      | 40  | 72    | 24  | 20 | 0    | 12 |
| 44.                                                  | Seminarium dyplomowe                             | 50              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     | 10zz |         |    | 4  |      | 20zz |        |     |    | 5  |      | 20zz   |     |       |     | 6  |      |    |
| 45.                                                  | Praktyka zawodowa                                | 960             |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     |      |     |        |    |      |     |      |         |    |    |      |      |        | 480 |    |    |      | 19     |     | 480zz |     |    | 19   |    |
| 46.                                                  | Wychowanie fizyczne - zajęcia fakultatywne       | 60              |        |     |   |    |     |        |     |     |    |    |        |      |     | 30zz |     |        |    | 0    |     |      | 30zz    |    |    | 0    |      |        |     |    |    |      |        |     |       |     |    |      |    |
| RAZEM                                                |                                                  | 3339            | 128    | 98  | 0 | 20 | 68  | 22     | 112 | 98  | 34 | 20 | 48     | 23   | 130 | 97   | 50  | 50     | 30 | 21   | 124 | 145  | 45      | 15 | 78 | 21   | 84   | 169    | 76  | 45 | 20 | 31   | 126    | 581 | 92    | 50  | 0  | 48   |    |
| RAZEM w semestrze (godz. kontaktowe i niekontaktowe) |                                                  | 2439            | 314    |     |   |    |     | 312    |     |     |    |    | 357    |      |     |      |     | 407    |    |      |     |      | 394     |    |    |      |      | 369    |     |    |    |      | 286    |     |       |     |    |      |    |
| ECTS w semestrze                                     |                                                  | 210             | 22     |     |   |    |     | 23     |     |     |    |    | 21     |      |     |      |     | 21     |    |      |     |      | 31      |    |    |      |      | 48     |     |    |    |      | 44     |     |       |     |    |      |    |
| RAZEM w semestrze (godziny kontaktowe bez praktyk)   |                                                  | 1975            | 226    |     |   |    |     | 244    |     |     |    |    | 277    |      |     |      |     | 314    |    |      |     |      | 329     |    |    |      |      | 319    |     |    |    |      | 266    |     |       |     |    |      |    |
| RAZEM w semestrze (godziny niekontaktowe)            |                                                  | 464             | 88     |     |   |    |     | 68     |     |     |    |    | 80     |      |     |      |     | 93     |    |      |     |      | 65      |    |    |      |      | 50     |     |    |    |      | 20     |     |       |     |    |      |    |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Inżynieria zarządzania procesami produkcyjnymi**

| Lp | Przedmiot                                               | Liczba godzin | Rok III    |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |           |           |          |           |
|----|---------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                         |               | Sem. 5     |           |           |           |          |          | Sem. 6     |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |           |           |          |           |
|    |                                                         |               | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Lean Management i Lean Manufacturing                    | 60            | 20E        | 30z       |           | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 2  | Technologie stosowane w procesach produkcyjnych         | 64            | 20E        |           | 34z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 3  | Statystyczna kontrola procesu - SPC                     | 72            |            |           |           |           |          |          | 28E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |           |
| 4  | Metodologia DMAIC wykorzystana do doskonalenia procesów | 80            |            |           |           |           |          |          | 32E        | 24z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |           |
| 5  | Projektowanie i optymalizacja procesów produkcyjnych    | 88            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        | 34z       | 24z       | 10        |          | 5         |
| 6  | Wdrażanie nowych produktów - NPI                        | 48            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          |            | 38z       |           | 10        |          | 5         |
| 7  | World Class Manufacturing                               | 20            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           |           |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                            | <b>432</b>    | <b>40</b>  | <b>30</b> | <b>34</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>60</b>  | <b>44</b> | <b>28</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>40</b>  | <b>72</b> | <b>24</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                | <b>432</b>    | <b>124</b> |           |           |           |          |          | <b>152</b> |           |           |           |          |          | <b>156</b> |           |           |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                 | <b>30</b>     | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |           |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>             | <b>372</b>    | <b>104</b> |           |           |           |          |          | <b>132</b> |           |           |           |          |          | <b>136</b> |           |           |           |          |           |

Plan studiów w UW SBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Inżynieria zarządzania jakością w produkcji i usługach**

| Lp | Przedmiot                                         | Liczba godzin | Rok III    |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |           |           |          |           |
|----|---------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                   |               | Sem. 5     |           |           |           |          |          | Sem. 6     |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |           |           |          |           |
|    |                                                   |               | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS      |
| 1  | System Zarządzania Jakością ISO 9001              | 60            | 20E        | 30z       |           | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 2  | Tworzenie planów kontroli - FMEA, SPC, Flow Chart | 64            | 20E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 3  | Metody rozwiązywania problemów jakościowych       | 80            |            |           |           |           |          |          | 32E        | 24z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |           |
| 4  | Organizacja i zadania działu zarządzania jakością | 72            |            |           |           |           |          |          | 28E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |           |
| 5  | Statystyka w zarządzaniu jakością                 | 86            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           | 56z       | 10        |          | 5         |
| 6  | Cele i wskaźniki w zarządzaniu jakością           | 50            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          |            | 40z       |           | 10        |          | 5         |
| 7  | Audit, certyfikacja i akredytacja                 | 20            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           |           |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                      | <b>432</b>    | <b>40</b>  | <b>50</b> | <b>14</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>60</b>  | <b>44</b> | <b>28</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>40</b>  | <b>40</b> | <b>56</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                          | <b>432</b>    | <b>124</b> |           |           |           |          |          | <b>152</b> |           |           |           |          |          | <b>156</b> |           |           |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                           | <b>30</b>     | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |           |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>       | <b>372</b>    | <b>104</b> |           |           |           |          |          | <b>132</b> |           |           |           |          |          | <b>136</b> |           |           |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Bezpieczeństwo i higiena pracy**

| Lp | Przedmiot                                                            | Liczba godzin | Rok III    |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                                      |               | Sem. 5     |           |           |           |          |          | Sem. 6     |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                                      |               | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Systemy zarządzania ochroną środowiska i bezpieczeństwem pracy       | 64            | 20E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Zadania pracowników służby BHP                                       | 60            | 20E        | 30z       |           | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Elementy pomocy przedmedycznej                                       | 72            |            |           |           |           |          |          | 28E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Ergonomia i fizjologia pracy                                         | 80            |            |           |           |           |          |          | 32E        | 24z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Aspekty ochrony środowiska związane z działalnością przedsiębiorstwa | 76            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        | 46z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Psychologia pracy                                                    | 60            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          |            | 50z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Ochrona przeciwpożarowa                                              | 20            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                                         | <b>432</b>    | <b>40</b>  | <b>50</b> | <b>14</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>60</b>  | <b>44</b> | <b>28</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>40</b>  | <b>96</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                             | <b>432</b>    | <b>124</b> |           |           |           |          |          | <b>152</b> |           |           |           |          |          | <b>156</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                              | <b>30</b>     | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>                          | <b>372</b>    | <b>104</b> |           |           |           |          |          | <b>132</b> |           |           |           |          |          | <b>136</b> |           |          |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Ekoinżynieria i ekoenergetyka**

| Lp | Przedmiot                                                   | Liczba godzin | Rok III    |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                             |               | Sem. 5     |           |           |           |          |          | Sem. 6     |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                             |               | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Wybrane aspekty zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska | 64            | 20E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Gospodarowanie odpadami                                     | 60            | 20E        | 30z       |           | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Budownictwo energooszczędne i pasywne                       | 72            |            |           |           |           |          |          | 28E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Zarządzanie energetyką                                      | 80            |            |           |           |           |          |          | 32E        | 24z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Zrównoważone zarządzanie cyklem życia wyrobu                | 76            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        | 46z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Gospodarka energetyczna i energetyka odnawialna             | 60            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          |            | 50z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Transport ekologiczny, niskoemisyjny i autonomiczny         | 20            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                                | <b>432</b>    | <b>40</b>  | <b>50</b> | <b>14</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>60</b>  | <b>44</b> | <b>28</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>40</b>  | <b>96</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                    | <b>432</b>    | <b>124</b> |           |           |           |          |          | <b>152</b> |           |           |           |          |          | <b>156</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                     | <b>30</b>     | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>                 | <b>372</b>    | <b>104</b> |           |           |           |          |          | <b>132</b> |           |           |           |          |          | <b>136</b> |           |          |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Sztuczna Inteligencja i jej zastosowanie w inżynierii zarządzania**

| Lp | Przedmiot                                                   | Liczba godzin | Rok III    |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                             |               | Sem. 5     |           |           |           |          |          | Sem. 6     |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                             |               | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Podstawy Sztucznej Inteligencji                             | 64            | 20E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Sztuczna inteligencja w zarządzaniu projektami i produktami | 60            | 20E        | 30z       |           | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Narzędzia sztucznej inteligencji w problemach zarządzania   | 72            |            |           |           |           |          |          | 28E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Sztuczna inteligencja w zarządzaniu procesami               | 80            |            |           |           |           |          |          | 32E        | 24z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Wybrane aspekty prawne wykorzystania sztucznej inteligencji | 76            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        | 46z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Prompt engineering                                          | 60            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          |            | 50z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Wstęp do inżynierii wiedzy i sytemow inteligentnych         | 20            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                                | <b>432</b>    | <b>40</b>  | <b>50</b> | <b>14</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>60</b>  | <b>44</b> | <b>28</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>40</b>  | <b>96</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                    | <b>432</b>    | <b>124</b> |           |           |           |          |          | <b>152</b> |           |           |           |          |          | <b>156</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                     | <b>30</b>     | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>                 | <b>372</b>    | <b>104</b> |           |           |           |          |          | <b>132</b> |           |           |           |          |          | <b>136</b> |           |          |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
Studia stacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Lean Enterprise**

| Lp | Przedmiot                                           | Liczba godzin | Rok III    |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|-----------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                     |               | Sem. 5     |           |           |           |          |          | Sem. 6     |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                     |               | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Lean Management i Lean Manufacturing                | 64            | 20E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Metody i techniki twórczego rozwiązywania problemów | 60            | 20E        | 30z       |           | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Six Sigma                                           | 72            |            |           |           |           |          |          | 28E        | 20z       | 14z       | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Kaizen Management System                            | 80            |            |           |           |           |          |          | 32E        | 24z       | 14z       | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Transformacje Lean w organizacji                    | 60            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          |            | 50z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Optymalizacja a procesów biznesowych                | 76            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        | 46z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Value Stream Mapping                                | 20            |            |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |          | 20E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                        | <b>432</b>    | <b>40</b>  | <b>50</b> | <b>14</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>60</b>  | <b>44</b> | <b>28</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>40</b>  | <b>96</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                            | <b>432</b>    | <b>124</b> |           |           |           |          |          | <b>152</b> |           |           |           |          |          | <b>156</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                             | <b>30</b>     | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>9</b>   |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>         | <b>372</b>    | <b>104</b> |           |           |           |          |          | <b>132</b> |           |           |           |          |          | <b>136</b> |           |          |           |          |           |

**Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie) – Inżynieria Zarządzania**

| Lp                                                   | Przedmiot                                        | Ilość<br>godzin | Rok I  |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      | Rok II |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      | Rok III |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      | Rok IV |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|--------|-----|---|-----|----|------|--------|-----|----|----|----|------|--------|-----|-----|-----|----|------|--------|----|----|----|-----|------|---------|-----|----|----|----|------|--------|-----|----|----|---|------|--------|-----|----|----|---|----|--|--|--|--|--|--|
|                                                      |                                                  |                 | Sem. 1 |     |   |     |    |      | Sem. 2 |     |    |    |    |      | Sem. 3 |     |     |     |    |      | Sem. 4 |    |    |    |     |      | Sem. 5  |     |    |    |    |      | Sem. 6 |     |    |    |   |      | Sem. 7 |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
|                                                      |                                                  |                 | W      | Ć   | L | P   | E  | ECTS | W      | Ć   | L  | P  | E  | ECTS | W      | Ć   | L   | P   | E  | ECTS | W      | Ć  | L  | P  | E   | ECTS | W       | Ć   | L  | P  | E  | ECTS | W      | Ć   | L  | P  | E | ECTS |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 1.                                                   | BHP                                              | 4               |        |     |   | 4zz | 0  |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 2.                                                   | Podstawy ekonomii                                | 38              |        | 6z  |   |     | 32 | 3    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 3.                                                   | Matematyka I                                     | 36              | 15E    | 21z |   |     |    | 4    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 4.                                                   | Metody efektywnego uczenia się                   | 12              | 12z    |     |   |     |    | 1    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 5.                                                   | Podstawy prawa                                   | 15              | 15E    |     |   |     |    | 2    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 6.                                                   | Ergonomia i bezpieczeństwo pracy                 | 28              | 9E     | 9z  |   | 10  |    | 3    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 7.                                                   | Podstawy zarządzania                             | 37              | 12E    | 15z |   | 10  |    | 4    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 8.                                                   | Podstawy marketingu                              | 38              |        | 6z  |   |     | 32 | 3    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 9.                                                   | Wprowadzenie do techniki                         | 12              | 12E    |     |   |     |    | 2    |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 10.                                                  | Matematyka II                                    | 36              |        |     |   |     |    | 15E  | 21z    |     |    |    | 4  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 11.                                                  | Fizyka                                           | 30              |        |     |   |     |    | 12E  |        | 18z |    |    | 4  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 12.                                                  | Technologia informacyjna                         | 22              |        |     |   |     |    |      | 6z     |     | 16 | 3  |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 13.                                                  | Podstawy psychologii                             | 15              |        |     |   |     |    | 15E  |        |     |    | 2  |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 14.                                                  | Zarządzanie produkcją                            | 50              |        |     |   |     |    | 12E  | 18z    |     | 20 | 4  |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 15.                                                  | Podstawy projektowania inżynierskiego            | 24              |        |     |   |     |    | 9E   | 15z    |     |    | 3  |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 16.                                                  | Podstawy logistyki                               | 38              |        |     |   |     |    |      | 6z     |     |    | 32 | 3  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 17.                                                  | Statystyka                                       | 53              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    | 12E  | 21z    | 20  |     | 4   |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 18.                                                  | Ochrona własności intelektualnej                 | 9               |        |     |   |     |    | 9z   |        |     |    |    | 1  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 19.                                                  | Finanse przedsiębiorstw                          | 24              |        |     |   |     |    | 9E   | 15z    |     |    |    | 3  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 20.                                                  | Metrologia                                       | 21              |        |     |   |     |    | 9E   |        |     |    |    | 3  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 21.                                                  | Zarządzanie projektami inżynierskimi             | 63              |        |     |   |     |    | 12E  | 21z    |     | 30 | 4  |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 22.                                                  | Zarządzanie zasobami ludzkimi                    | 21              |        |     |   |     |    | 9E   | 12z    |     |    |    | 3  |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 23.                                                  | Język obcy                                       | 90              |        |     |   |     |    |      | 15z    |     |    | 30 | 3  |      |        |     | 15z |     |    |      |        | 30 | 3  |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 24.                                                  | Wyzwania rynku pracy                             | 20              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 4z  |     |    |      |        |    | 16 | 1  |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 25.                                                  | Materiałoznawstwo i towaroznawstwo               | 30              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    | 15E  | 9z     | 6z  |     |     |    |      |        |    | 3  |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 26.                                                  | Zarządzanie jakością                             | 40              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 8z  |     |    |      |        |    | 32 | 3  |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 27.                                                  | Zarządzanie wiedzą w organizacji                 | 12              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 12E |     |    |      |        |    |    | 1  |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 28.                                                  | Zarządzanie procesowe                            | 30              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    | 15E  | 15z    |     |     |     |    |      |        |    | 3  |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 29.                                                  | Podstawy mechaniki i automatyki                  | 30              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    | 9E   | 12z    | 9z  |     |     |    |      |        |    | 3  |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 30.                                                  | Projektowanie i modelowanie procesów biznesowych | 48              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    | 12E  | 9z     | 12z | 15  |     | 4  |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 31.                                                  | Metodyka projektu inżynierskiego                 | 12              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      | 12z    |    |    | 1  |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 32.                                                  | Informatyka w zarządzaniu                        | 45              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      | 30z    | 15 |    | 4  |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 33.                                                  | Design Thinking                                  | 26              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 6z  |     |    |      |        |    | 20 | 2  |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 34.                                                  | Język obcy branżowy                              | 30              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 15z |     |    |      |        |    | 3  |    |     | 15z  |         |     |    |    | 3  |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 35.                                                  | Rachunkowość dla inżynierów                      | 37              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 9E  | 18z |    |      | 10     |    | 4  |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 36.                                                  | Controlling w zarządzaniu                        | 27              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     | 9E  | 18z |    |      |        |    | 4  |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 37.                                                  | Badania operacyjne z elementami ekonometrii      | 51              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     | 15E  |         | 21z | 15 |    | 4  |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 38.                                                  | Inżynieria systemów i analiza systemowa          | 30              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    | 15E | 15z  |         |     |    | 4  |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 39.                                                  | Grafika komputerowa                              | 45              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    | 12E |      | 18z     | 15  |    | 4  |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 40.                                                  | Spółeczna odpowiedzialność biznesu               | 12              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 41.                                                  | Innowacyjność w inżynierii zarządzania           | 18              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 42.                                                  | Prognozowanie w zarządzaniu przedsiębiorstwem    | 30              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 43.                                                  | Przedmioty specjalnościowe                       | 276             |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 44.                                                  | Seminarium dyplomowe                             | 50              |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| 45.                                                  | Praktyka zawodowa                                | 960             |        |     |   |     |    |      |        |     |    |    |    |      |        |     |     |     |    |      |        |    |    |    |     |      |         |     |    |    |    |      |        |     |    |    |   |      |        |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| RAZEM                                                |                                                  | 2575            | 75     | 57  | 0 | 20  | 68 | 22   | 63     | 60  | 24 | 20 | 48 | 23   | 60     | 63  | 33  | 50  | 30 | 21   | 63     | 72 | 27 | 15 | 78  | 21   | 42      | 100 | 48 | 45 | 20 | 31   | 69     | 557 | 57 | 50 | 0 | 48   | 66     | 545 | 30 | 20 | 0 | 44 |  |  |  |  |  |  |
| RAZEM w semestrze (godz. kontaktowe i niekontaktowe) |                                                  | 1615            | 220    |     |   |     |    |      | 215    |     |    |    |    |      | 236    |     |     |     |    |      | 255    |    |    |    |     |      | 255     |     |    |    |    |      | 253    |     |    |    |   |      | 181    |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| ECTS w semestrze                                     |                                                  | 210             | 22     |     |   |     |    |      | 23     |     |    |    |    |      | 21     |     |     |     |    |      | 21     |    |    |    |     |      | 31      |     |    |    |    |      | 48     |     |    |    |   |      | 44     |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| RAZEM w semestrze (godziny kontaktowe bez praktyk)   |                                                  | 1151            | 132    |     |   |     |    |      | 147    |     |    |    |    |      | 156    |     |     |     |    |      | 162    |    |    |    |     |      | 190     |     |    |    |    |      | 203    |     |    |    |   |      | 161    |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |
| RAZEM w semestrze (godziny niekontaktowe)            |                                                  | 464             | 88     |     |   |     |    |      | 68     |     |    |    |    |      | 80     |     |     |     |    |      | 93     |    |    |    |     |      | 65      |     |    |    |    |      | 50     |     |    |    |   |      | 20     |     |    |    |   |    |  |  |  |  |  |  |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Inżynieria zarządzania procesami produkcyjnymi**

| Lp | Przedmiot                                               | Liczba godzin | Rok III   |           |           |           |          |          |           |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |           |           |          |           |
|----|---------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                         |               | Sem. 5    |           |           |           |          |          | Sem. 6    |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |           |           |          |           |
|    |                                                         |               | W         | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W         | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Lean Management i Lean Manufacturing                    | 43            | 12E       | 21z       |           | 10        |          | 4        |           |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 2  | Technologie stosowane w procesach produkcyjnych         | 40            | 12E       |           | 18z       | 10        |          | 5        |           |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 3  | Statystyczna kontrola procesu - SPC                     | 43            |           |           |           |           |          |          | 12E       | 12z       | 9z        | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |           |
| 4  | Metodologia DMAIC wykorzystana do doskonalenia procesów | 49            |           |           |           |           |          |          | 15E       | 15z       | 9z        | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |           |
| 5  | Projektowanie i optymalizacja procesów produkcyjnych    | 55            |           |           |           |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        | 21z       | 12z       | 10        |          | 5         |
| 6  | Wdrażanie nowych produktów - NPI                        | 34            |           |           |           |           |          |          |           |           |           |           |          |          |            | 24z       |           | 10        |          | 5         |
| 7  | World Class Manufacturing                               | 12            |           |           |           |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        |           |           |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                            | <b>276</b>    | <b>24</b> | <b>21</b> | <b>18</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>18</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>24</b>  | <b>45</b> | <b>12</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                | <b>276</b>    | <b>83</b> |           |           |           |          |          | <b>92</b> |           |           |           |          |          | <b>101</b> |           |           |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                 | <b>30</b>     | <b>9</b>  |           |           |           |          |          | <b>9</b>  |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |           |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>             | <b>216</b>    | <b>63</b> |           |           |           |          |          | <b>72</b> |           |           |           |          |          | <b>81</b>  |           |           |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Inżynieria zarządzania jakością w produkcji i usługach**

| Lp | Przedmiot                                         | Liczba godzin | Rok III   |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |           |           |          |           |
|----|---------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                   |               | Sem. 5    |           |          |           |          |          | Sem. 6    |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |           |           |          |           |
|    |                                                   |               | W         | Ć         | L        | P         | E        | ECTS     | W         | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L         | P         | E        | ECTS      |
| 1  | System Zarządzania Jakością ISO 9001              | 40            | 12E       | 18z       |          | 10        |          | 4        |           |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 2  | Tworzenie planów kontroli - FMEA, SPC, Flow Chart | 43            | 12E       | 12z       | 9z       | 10        |          | 5        |           |           |           |           |          |          |            |           |           |           |          |           |
| 3  | Metody rozwiązywania problemów jakościowych       | 49            |           |           |          |           |          |          | 15E       | 15z       | 9z        | 10        |          | 5        |            |           |           |           |          |           |
| 4  | Organizacja i zadania działu zarządzania jakością | 43            |           |           |          |           |          |          | 12E       | 12z       | 9z        | 10        |          | 4        |            |           |           |           |          |           |
| 5  | Statystyka w zarządzaniu jakością                 | 55            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        |           | 33z       | 10        |          | 5         |
| 6  | Cele i wskaźniki w zarządzaniu jakością           | 34            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          |            | 24z       |           | 10        |          | 5         |
| 7  | Audit, certyfikacja i akredytacja                 | 12            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        |           |           |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                      | <b>276</b>    | <b>24</b> | <b>30</b> | <b>9</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>18</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>24</b>  | <b>24</b> | <b>33</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                          | <b>276</b>    | <b>83</b> |           |          |           |          |          | <b>92</b> |           |           |           |          |          | <b>101</b> |           |           |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                           | <b>30</b>     | <b>9</b>  |           |          |           |          |          | <b>9</b>  |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |           |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>       | <b>216</b>    | <b>63</b> |           |          |           |          |          | <b>72</b> |           |           |           |          |          | <b>81</b>  |           |           |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Bezpieczeństwo i higiena pracy**

| Lp | Przedmiot                                                            | Liczba godzin | Rok III   |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|----------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                                      |               | Sem. 5    |           |          |           |          |          | Sem. 6    |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                                      |               | W         | Ć         | L        | P         | E        | ECTS     | W         | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Systemy zarządzania ochroną środowiska i bezpieczeństwem pracy       | 43            | 12E       | 12z       | 9z       | 10        |          | 5        |           |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Zadania pracowników służby BHP                                       | 40            | 12E       | 18z       |          | 10        |          | 4        |           |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Elementy pomocy przedmedycznej                                       | 43            |           |           |          |           |          |          | 12E       | 12z       | 9z        | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Ergonomia i fizjologia pracy                                         | 49            |           |           |          |           |          |          | 15E       | 15z       | 9z        | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Aspekty ochrony środowiska związane z działalnością przedsiębiorstwa | 49            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        | 27z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Psychologia pracy                                                    | 40            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          |            | 30z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Ochrona przeciwpożarowa                                              | 12            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                                         | <b>276</b>    | <b>24</b> | <b>30</b> | <b>9</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>18</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>24</b>  | <b>57</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                             | <b>276</b>    | <b>83</b> |           |          |           |          |          | <b>92</b> |           |           |           |          |          | <b>101</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                              | <b>30</b>     | <b>9</b>  |           |          |           |          |          | <b>9</b>  |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>                          | <b>216</b>    | <b>63</b> |           |          |           |          |          | <b>72</b> |           |           |           |          |          | <b>81</b>  |           |          |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
 Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Ekoinżynieria i ekoenergetyka**

| Lp | Przedmiot                                                   | Liczba godzin | Rok III   |           |          |           |          |          |           |           |          |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                             |               | Sem. 5    |           |          |           |          |          | Sem. 6    |           |          |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                             |               | W         | Ć         | L        | P         | E        | ECTS     | W         | Ć         | L        | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Wybrane aspekty zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska | 43            | 12E       | 12z       | 9z       | 10        |          | 5        |           |           |          |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Gospodarowanie odpadami                                     | 40            | 12E       | 18z       |          | 10        |          | 4        |           |           |          |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Budownictwo energooszczędne i pasywne                       | 43            |           |           |          |           |          |          | 12E       | 21z       |          | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Zarządzanie energetyką                                      | 49            |           |           |          |           |          |          | 15E       | 24z       |          | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Zrównoważone zarządzanie cyklem życia wyrobu                | 49            |           |           |          |           |          |          |           |           |          |           |          |          | 12E        | 27z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Gospodarka energetyczna i energetyka odnawialna             | 40            |           |           |          |           |          |          |           |           |          |           |          |          |            | 30z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Transport ekologiczny, niskoemisyjny i autonomiczny         | 12            |           |           |          |           |          |          |           |           |          |           |          |          | 12E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                                | <b>276</b>    | <b>24</b> | <b>30</b> | <b>9</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>27</b> | <b>45</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>24</b>  | <b>57</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                    | <b>276</b>    | <b>83</b> |           |          |           |          |          | <b>92</b> |           |          |           |          |          | <b>101</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                     | <b>30</b>     | <b>9</b>  |           |          |           |          |          | <b>9</b>  |           |          |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>                 | <b>216</b>    | <b>63</b> |           |          |           |          |          | <b>72</b> |           |          |           |          |          | <b>81</b>  |           |          |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Sztuczna inteligencja i jej zastosowanie w inżynierii zarządzania**

| Lp | Przedmiot                                                   | Liczba godzin | Rok III   |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                             |               | Sem. 5    |           |          |           |          |          | Sem. 6    |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                             |               | W         | Ć         | L        | P         | E        | ECTS     | W         | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Podstawy Sztucznej Inteligencji                             | 43            | 12E       | 12z       | 9z       | 10        |          | 5        |           |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Sztuczna inteligencja w zarządzaniu projektami i produktami | 40            | 12E       | 18z       |          | 10        |          | 4        |           |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Narzędzia sztucznej inteligencji w problemach zarządzania   | 43            |           |           |          |           |          |          | 12E       | 12z       | 9z        | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Sztuczna inteligencja w zarządzaniu procesami               | 49            |           |           |          |           |          |          | 15E       | 15z       | 9z        | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Wybrane aspekty prawne wykorzystania sztucznej inteligencji | 49            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        | 27z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Prompt engineering                                          | 40            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          |            | 30z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Wstęp do inżynierii wiedzy i sytemow inteligentnych         | 12            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                                | <b>276</b>    | <b>24</b> | <b>30</b> | <b>9</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>18</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>24</b>  | <b>57</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                                    | <b>276</b>    | <b>83</b> |           |          |           |          |          | <b>92</b> |           |           |           |          |          | <b>101</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                                     | <b>30</b>     | <b>9</b>  |           |          |           |          |          | <b>9</b>  |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>                 | <b>216</b>    | <b>63</b> |           |          |           |          |          | <b>72</b> |           |           |           |          |          | <b>81</b>  |           |          |           |          |           |

Plan studiów w UWSBM w Poznaniu Wydział Ekonomiczny w Szczecinie  
Studia niestacjonarne - I stopnia (inżynierskie)– **Inżynieria Zarządzania (dla naboru 2025/2026)**  
**Specjalność– Lean Enterprise**

| Lp | Przedmiot                                           | Liczba godzin | Rok III   |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | Rok IV     |           |          |           |          |           |
|----|-----------------------------------------------------|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
|    |                                                     |               | Sem. 5    |           |          |           |          |          | Sem. 6    |           |           |           |          |          | Sem. 7     |           |          |           |          |           |
|    |                                                     |               | W         | Ć         | L        | P         | E        | ECTS     | W         | Ć         | L         | P         | E        | ECTS     | W          | Ć         | L        | P         | E        | ECTS      |
| 1  | Lean Management i Lean Manufacturing                | 43            | 12E       | 12z       | 9z       | 10        |          | 5        |           |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 2  | Metody i techniki twórczego rozwiązywania problemów | 40            | 12E       | 18z       |          | 10        |          | 4        |           |           |           |           |          |          |            |           |          |           |          |           |
| 3  | Six Sigma                                           | 43            |           |           |          |           |          |          | 12E       | 12z       | 9z        | 10        |          | 4        |            |           |          |           |          |           |
| 4  | Kaizen Management System                            | 49            |           |           |          |           |          |          | 15E       | 15z       | 9z        | 10        |          | 5        |            |           |          |           |          |           |
| 5  | Transformacje Lean w organizacji                    | 40            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          |            | 30z       |          | 10        |          | 5         |
| 6  | Optymalizacja procesów biznesowych                  | 49            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        | 27z       |          | 10        |          | 5         |
| 7  | Value Stream Mapping                                | 12            |           |           |          |           |          |          |           |           |           |           |          |          | 12E        |           |          |           |          | 2         |
|    | <b>RAZEM</b>                                        | <b>276</b>    | <b>24</b> | <b>30</b> | <b>9</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>27</b> | <b>27</b> | <b>18</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>9</b> | <b>24</b>  | <b>57</b> | <b>0</b> | <b>20</b> | <b>0</b> | <b>12</b> |
|    | <b>RAZEM w semestrze</b>                            | <b>276</b>    | <b>83</b> |           |          |           |          |          | <b>92</b> |           |           |           |          |          | <b>101</b> |           |          |           |          |           |
|    | <b>ECTS w semestrze</b>                             | <b>30</b>     | <b>9</b>  |           |          |           |          |          | <b>9</b>  |           |           |           |          |          | <b>12</b>  |           |          |           |          |           |
|    | <b>RAZEM godziny kontaktowe w semestrze</b>         | <b>216</b>    | <b>63</b> |           |          |           |          |          | <b>72</b> |           |           |           |          |          | <b>81</b>  |           |          |           |          |           |